## 关于新ERP-MES-生产管理流程的讨论结果汇报

### 一、普通订单操作流程及优化建议

正向流程

|  |  |
| --- | --- |
| 现有操作流程 | 优化建议 |
| 月计划分解日计划 |  |
| 日计划转流程订单 | 将返工订单单独出来作为一个独立流程 |
| 派工单维护 |  |
| 生产配料 |  |
| 领料单打印（按任务单） | 一个界面同时支持按任务单打印/按班打印，去掉多余菜单 |
| 领料单打印（按班） |
| 领料单打印（按物料） |
| 仓库发料 |  |
| 车间成品产量上报 | 上报模板：按照工厂、物料、班次确定 |
| 仓库确认车间产量上报 | 去掉需还原数 |
| 仓库成品修改批次 | 是否还要保留？ |
| 车间产量按工序上报 | 是否可以去掉改流程？如果不能，录入/确认同一个人操作，建议合并 |
| 车间工序产量确认 |
| 半成品交接班 | 1. 建议合并半成品产量确认相关流程，及半成品交接班、按任务单移库、本岗位交接班，统一合并到一个界面 2. 本岗位交接班后续只做原材料交接 3. 按任务单移库，取消工厂库到车间库的移库操作 |
| 按任务单移库 |
| 本岗位交接班 |
| 原辅料批次确认 |  |
| 员工排班 |  |
| 水电气工时上报 | 1.人工工时是否还取自员工排班？是否可以调整？目前从外基地借工不能体现在订单能源消耗 2.录入/确认同一个人操作，建议合并 |
| 水电气工时确认 |
| 流程订单关闭 | 增加流程订单自动关闭功能 |

**针对以上流程，存在的主要问题，需要进一步确认：**

乔司基地有很多新产业，包括益生菌、菌种、代餐粉、片剂、软胶囊等，这些类型的订单时间跨度长，并且前道工序的成功与否对后道工序影响特别大，目前饮料的生产流程对此类订单不适用。**是否要设计新的流程，亦或是套用现有流程，只做部分调整？**

反向流程

|  |  |
| --- | --- |
| 现有操作流程 | 优化建议 |
| 流程订单打开 |  |
| 水电气冲销 |  |
| 原辅料批次确认冲销 |  |
| 取消本岗位交接班 |  |
| 半成品入库冲销 |  |
| 成品入库冲销 |  |
| 车间退料申请 |  |
| 仓库退料 |  |
| 配方删除 |  |
| 任务单删除 |  |

讨论认为，保持现有的操作流程即可，

**除以上操作主流程，还有另外两个流程，讨论建议如下，需要进一步确认：**

1. 补领料申请及发料：取消总经理签字环节。
2. 中转库退库及补领：可自主配置车间库及发料

### 二、返工订单操作流程

现有的返工订单与普通订单杂糅在一起，分厂操作过程容易出现混乱，建议将返工订单操作单独出来，便于分厂操作。

正向流程

|  |  |
| --- | --- |
| 建议操作流程 | 优化建议 |
| 返工订单创建 | 创建订单必须填写原因！ |
| 返工订单配料 | 规范可选择材料范围！ |
| 领料单打印 |  |
| 仓库发料 |  |
| 车间成品产量上报 |  |
| 仓库确认车间产量上报 |  |
| 返工订单消耗数量确认 |  |
| 原辅料批次确认 |  |
| 员工排班 |  |
| 水电气工时上报及确认 |  |
| 流程订单关闭 |  |

反向流程

|  |  |
| --- | --- |
| 建议操作流程 | 优化建议 |
| 流程订单打开 |  |
| 水电气冲销 |  |
| 原辅料批次确认冲销 |  |
| 返工订单消耗数量确认取消 |  |
| 半成品入库冲销 |  |
| 成品入库冲销 |  |
| 车间退料申请 |  |
| 仓库退料 |  |
| 配方删除 |  |
| 返工订单删除 |  |

另外，涉及MES的考核（冲销考核、延迟考核、企管办/财务部节超考核）、成品入库核控、集团废料核控、工资奖金核算等，今日未做讨论。

以上汇报，不足之处，恳请各位领导批评指正。

黄孝建

2020.05.09